



ISTITUTO UNINTESS

ISTITUTO UNIFICATO NAZIONALE PER LE TECNOLOGIE
APPLICATE ALLE SCIENZE SOCIALI

Dipartimento di Formazione e Management delle Emergenze

Capo Dipartimento: Gen.Isp. Domenico ABBENANTE

Sito internet: www.unintess.it – E-mail: info@unintess.it

CORSO DI PROJECT MANAGER EDILIZIO



*Un percorso formativo avanzato per acquisire
competenze tecniche e manageriali nella gestione
integrata dei progetti nel settore delle costruzioni.*

CORSO DI PROJECT MANAGER EDILIZIO

1. PRESENTAZIONE

L'edilizia è uno dei settori più complessi e regolamentati, dove la gestione efficace di tempi, costi, risorse e rischi è fondamentale per il successo di qualsiasi progetto. Le normative sempre più stringenti, l'integrazione di nuove tecnologie e l'esigenza di soluzioni sostenibili impongono un approccio strutturato alla gestione dei progetti.

Questo corso fornisce una formazione completa e operativa, integrando metodologie, strumenti di pianificazione, normative di riferimento e gestione del rischio.

Il corso integra un approccio teorico con un'applicazione pratica, con competenze immediatamente applicabili nel settore edilizio.

Il Corso ha lo scopo di fornire una formazione completa e altamente specialistica sulla gestione dei progetti edilizi.

2. DESTINATARI

Il Corso è diretto a:

- Project Manager che vogliono specializzarsi nella gestione di progetti edilizi
- Direttori dei lavori e RUP che necessitano di una formazione strutturata e spendibile.
- Ingegneri, architetti e tecnici che vogliono acquisire competenze per la gestione efficace delle commesse edilizie.
- Imprenditori edili e responsabili d'impresa che desiderano migliorare efficienza, gestione finanziaria e controllo operativo.
- Professionisti del settore pubblico coinvolti in gare d'appalto e grandi opere.
- Neolaureati e professionisti in transizione che vogliono una qualifica spendibile nel mercato del lavoro.

3. METODOLOGIA

Il corso promosso dall'Istituto UNINTESS si caratterizza per un approccio didattico innovativo che integra le metodologie tradizionali con le più avanzate tecnologie informatiche, offrendo percorsi formativi in modalità e-learning capaci di superare i vincoli spazio-temporali.

La proposta formativa adotta il modello della formazione FAD (Formazione informatica a Domicilio), consentendo ai partecipanti di accedere ai contenuti didattici in qualsiasi luogo e in qualsiasi momento, semplicemente tramite una connessione Internet. Tale flessibilità permette di conciliare efficacemente l'impegno formativo con le esigenze lavorative, familiari e personali.

Le attività didattiche sono erogate attraverso la piattaforma Moodle, che garantisce un ambiente di apprendimento strutturato, intuitivo e

CORSO DI PROJECT MANAGER EDILIZIO

costantemente accessibile. All'interno della piattaforma, i corsisti possono fruire di materiali didattici, seguire le lezioni e monitorare il proprio percorso formativo.

Questo modello consente di offrire un'esperienza formativa moderna, efficace e orientata alla massima accessibilità, rispondendo alle esigenze di un'utenza sempre più dinamica e distribuita sul territorio.

4. PROGRAMMA ⁽¹⁾

Il Corso in Project Manager Edilizio è articolato in **nove Moduli**.

4.1 Primo modulo: Fondamenti di Project Management e Contesto Organizzativo

Il Primo modulo prevede lo svolgimento di periodi formativi nelle discipline sottoelencate:

- ✓ Introduzione al Project Management
Definizione, vantaggi e storia del Project Management, inclusi i riferimenti normativi attuali. Relazioni tra progetti, operations, programmi e portfolio.
- ✓ Governance e Stakeholder
Concetti chiave di governance di progetto, ruolo del PM, team, sponsor, Change Control Board, PMO e gestione degli stakeholder.
- ✓ Fattori Ambientali e Organizzativi
Analisi dei fattori esterni (PESTEL), tipologie di strutture organizzative e impatto sulla gestione dei progetti.
- ✓ Responsabilità del PM
Ruolo del PM nel processo di escalation, tailoring delle metodologie e promozione della cultura del Project Management.

4.2 Secondo modulo: Pianificazione e Strutturazione del Progetto

Il Secondo modulo prevede lo svolgimento di periodi formativi nelle discipline sottoelencate:

- ✓ Avvio di Progetto
Nascita di un progetto, assegnazione delle risorse, analisi delle alternative, redazione del Business Case e fattibilità.
- ✓ Pianificazione dell'Ambito
Definizione degli obiettivi, criteri di successo, requisiti e strategie per bilanciare il triplo vincolo: tempo, costo, qualità.
- ✓ Documentazione e Tecniche
Interviste, workshop, brainstorming, PRD, matrice di tracciabilità dei requisiti, user stories e backlog.
- ✓ Creazione della WBS
Processo di scomposizione del lavoro con creazione della Work Breakdown Structure e relativo dizionario

CORSO DI PROJECT MANAGER EDILIZIO

- ✓ Gestione dei Rischi
Identificazione, analisi qualitativa e quantitativa dei rischi, strategie di risposta, monitoraggio dei rischi residui e secondari.
- ✓ Pianificazione della Qualità
Standard di qualità, metriche per il controllo e monitoraggio della conformità dei deliverable.
- ✓ Schedulazione e Tecniche di Stima
Diagramma di precedenza, stima della durata delle attività: analogia, parametrica, tre punti, bottom-up.
- ✓ Ottimizzazione della Schedulazione
Sviluppo del cronoprogramma, leveling, smoothing e diagramma di Gantt.

4.3 Terzo modulo: Gestione Operativa di Risorse, Costi e Comunicazione

Il Terzo modulo prevede lo svolgimento di periodi formativi nelle discipline sottoelencate:

- ✓ Gestione delle Risorse
Ruoli, responsabilità e risorse necessarie. Utilizzo di RACI matrix e Organizational Breakdown Structure.
- ✓ Gestione dei Costi
Tecniche di stima dei costi e pianificazione del budget, incluse riserve di contingency e management.
- ✓ Gestione delle Comunicazioni
Piano di comunicazione, formati, modelli, canali, strumenti e consigli per una comunicazione efficace.
- ✓ Stakeholder e Approvvigionamenti
Strategie per coinvolgere gli stakeholder e definire approvvigionamenti, Make or Buy, contratti e Statement of Work.

4.4 Quarto modulo: Direzione e Leadership del Progetto

Il Quarto modulo prevede lo svolgimento di periodi formativi nelle discipline sottoelencate:

- ✓ I Processi di Integrazione
Project Charter, piano di progetto, controllo integrato delle modifiche e processi di chiusura.
- ✓ Gestione del Team
Modello di Tuckman, motivazione del team, tecniche di delega e responsabilizzazione.
- ✓ Leadership e Conflitti
Differenze tra manager e leader, stili di leadership, soft skills e strategie per la risoluzione dei conflitti.
- ✓ Dirigere il Lavoro
Come assicurare che le attività vengano svolte secondo il piano, con team virtuali, co-locali o ibridi.

CORSO DI PROJECT MANAGER EDILIZIO

- ✓ Altri Processi di Esecuzione
Comunicazioni, risposte ai rischi, stakeholder, qualità e approvvigionamenti durante l'esecuzione.

4.5 Quinto modulo: Monitoraggio, Controllo e Performance di Progetto

Il Quinto modulo prevede lo svolgimento di periodi formativi nelle discipline sottoelencate:

- ✓ Monitoraggio e Controllo
Differenza tra monitoraggio e controllo, raccolta e analisi dei dati rispetto agli obiettivi.
- ✓ Monitoraggio di Tempi e Costi
Earned Value Management, Earned Schedule e Tecniche di Previsione per anticipare problemi.
- ✓ Qualità e Risorse
Ispezioni, Checklist, Control Chart, Azioni Correttive e Monitoraggio dell'utilizzo delle Risorse.
- ✓ Convalida e Controllo dell'Ambito
Accettazione dei Deliverable, Verifica dei limiti definiti e Gestione delle richieste di modifica evitando Gold Plating e Scope Creep.
- ✓ Altri Processi di Controllo
Monitoraggio di Comunicazioni, Rischi, Approvvigionamenti e Stakeholder con formati di Reporting.
- ✓ Progetti che non apportano più valore
Valutare quando un progetto non è più allineato agli obiettivi aziendali e come interromperlo mitigando le perdite.

4.6 Sesto modulo: Sostenibilità, Etica e Metodologie Agile

Il Sesto modulo prevede lo svolgimento di periodi formativi nelle discipline sottoelencate:

- ✓ Sostenibilità
Integrare criteri di sostenibilità economica, sociale e ambientale durante il ciclo di vita del progetto.
- ✓ Etica e Deontologia
Principi etici e deontologici: integrità, trasparenza, responsabilità e rispetto.
- ✓ Agile & Scrum
Fondamenti Agile, differenze con Waterfall, Scrum, artefatti, ruoli, cerimonie e tecniche di stima.
- ✓ Lean, Kanban e soluzioni ibride
Integrazione dei principi Lean e Kanban, soluzioni ibride, Large Scale Scrum e Scaled Agile Framework

CORSO DI PROJECT MANAGER EDILIZIO

4.7 Settimo modulo: Project Management Applicato al Settore Edilizio

Il Settimo modulo prevede lo svolgimento di periodi formativi nelle discipline sottoelencate:

- ✓ Innovazione Empatica e Leadership
Promuovere organizzazioni human-centered integrando benessere e innovazione, gestendo il cambiamento con chiarezza.
- ✓ Autorità, Autorevolezza e Leadership Empatica
Dinamiche del potere, autorità responsabile, autorevolezza, equilibrio tra emozioni e dati e gestione dello stress.
- ✓ Fondamenti in edilizia
Project management applicato al settore edilizio: contesto, peculiarità, ruolo del committente e approcci metodologici.
- ✓ Ruoli e Responsabilità
Direttore dei Lavori, Project Manager, RUP, gare d'appalto e grandi opere: processi, normative e criteri di selezione.
- ✓ Fasi del Progetto Edilizio
Progettazione, autorizzazioni, pratiche edilizie, esecuzione, monitoraggio, collaudi e consegna dell'opera.
- ✓ Pianificazione e Programmazione
WBS, Critical Path Method, PERT, cronoprogramma e organizzazione del progetto edilizio.
- ✓ Offerte e Budget
Offerta al prezzo più basso vs offerta economicamente più vantaggiosa, budget edilizio e previsione degli imprevisti.

4.8 Ottavo modulo: Gestione Avanzata del Progetto Edilizio

L'Ottavo modulo prevede lo svolgimento di periodi formativi nelle discipline sottoelencate:

- ✓ Avanzamento Lavori e Prestazioni
SAL: cos'è, come si calcola e perché è fondamentale. KPI, tecniche e strumenti per il monitoraggio.
- ✓ Modelli Contrattuali in Edilizia
Approcci tradizionali e innovativi, consegna a rischio, modelli FIDIC, EPC, Design & Build.
- ✓ Gestione dei Rischi
Identificazione, valutazione e trattamento dei rischi. Registro dei rischi, piani di contingenza e mitigazione.
- ✓ Stakeholder e Documentazione
Mappatura stakeholder, carte di progetto, governance, comunicazione e reportistica.
- ✓ Progettazione Impiantistica
Impianti gas, idrici ed elettrici: normativa, progettazione, sicurezza e integrazione nel processo costruttivo.
- ✓ Controllo dei Costi
Differenza tra budget e costi reali, monitoraggio quotidiano, SAL, certificati di pagamento, varianti e difesa dei margini.

CORSO DI PROJECT MANAGER EDILIZIO

- ✓ Pianificazione Operativa
Usò concreto del cronoprogramma Gantt, planning settimanale, gestione ritardi, squadre e approvvigionamenti.
- ✓ Gestione del Personale
Comunicazione chiara, delega efficace, subappalti, fornitori, prevenzione conflitti e valutazione performance.

4.9 Nono modulo: Cantiere, Sicurezza, Estimo e Rapporti con la PA

Il Nono modulo prevede lo svolgimento di periodi formativi nelle discipline sottoelencate:

- ✓ Varianti e Imprevisti
Documentazione completa, comunicazione ufficiale, analisi dell'impatto su tempi e costi, verbali e richieste.
- ✓ Digitalizzazione del Cantiere
Archiviazione cloud, monitoraggio digitale, report fotografici, moduli precompilati e tracciabilità.
- ✓ Qualità e Sicurezza sul Lavoro
Documentazione per ASL e ispettori, check giornalieri, DPI, coinvolgimento delle squadre e prevenzione sanzioni.
- ✓ Estimo e Valutazione Economica
Stima parametrica rapida, margini netti, appalti a corpo e a misura, costi indiretti e listini ufficiali.
- ✓ Documentazione e PA
PEC, relazioni tecniche, richieste ufficiali, sospensioni, proroghe, verbali, protocollo digitale e modulistica.
- ✓ Simulazioni e Casi Studio
Applicazioni pratiche per leggere scenari reali, impostare un piano operativo e valutare impatti di varianti e rischi.
- ✓ Output Operativi
Template, check-list, matrici e modelli decisionali per trasformare le competenze acquisite in strumenti di lavoro.
- ✓ Preparazione Finale
Ripasso strutturato, verifica competenze e orientamento all'esame finale

NOTE:

- (1) La Direzione del Corso si riserva la facoltà di apportare al programma le variazioni che si rendessero necessarie per ragioni didattiche e/o organizzative.

5. DOCENTI DEL CORSO

Il corpo docente è composto da professionisti di comprovata esperienza, attivamente impegnati nei rispettivi ambiti di specializzazione, in grado di trasferire competenze aggiornate e immediatamente applicabili al contesto lavorativo.

CORSO DI PROJECT MANAGER EDILIZIO

6. REQUISITI

Per accedere al Corso è necessario essere in possesso di almeno uno dei seguenti titoli:

- Laurea vecchio ordinamento
- Laurea specialistica (post-riforma)
- Diploma di scuola superiore o Laurea triennale
- Titolo straniero equivalente.

Eventuali situazioni particolari potranno essere sottoposte alla valutazione della Direzione del Corso.

7. DOMANDA DI ISCRIZIONE

I candidati potranno presentare domanda d'iscrizione al Corso, usando l'apposito modulo.

La quota d'iscrizione per il Corso è di € 1.800,00 (milleottocento/00), salvo i casi di cui alle voci "Riduzione Quota Iscrizione" e "Borsa di Studio", di cui al presente Bando.

Tutti i versamenti devono essere effettuati su BancoPosta Codice IBAN **IT96 D076 0111 7000 0104 2724 797**, oppure effettuando un versamento su Conto Corrente Postale n. **1042724797** intestato **UNINTESS** - Causale: **Corso PME**.

La quota dovrà essere versata secondo le seguenti modalità:

CATEGORIA APPARTENENZA FREQUENTATORE	1^ RATA (DA VERSARE AL MOMENTO DELL'ISCRIZIONE)	2^ RATA (DA VERSARE PRIMA DELLA RICEZIONE DELLE SINOSI DEL 5° MODULO)
Iscritto ordinario	€ 900,00	€ 900,00
Iscritto beneficiario di una delle riduzioni di cui al presente bando	€ 900,00	Non dovuta

L'iscrizione dovrà pervenire alla Segreteria Organizzativa.

Il modulo debitamente compilato e sottoscritto, va inviato, per posta elettronica, all'indirizzo info@unintess.it.

8. RIDUZIONI QUOTA DI ISCRIZIONE

L'istituto UNINTESS riconosce una riduzione del 50% sulla quota d'iscrizione alle sottoelencate categorie:

- Dirigenti, quadri e dipendenti di Enti pubblici
- Appartenenti alle Forze Armate, ai Corpi di Polizia ed ai Corpi ausiliari
- Ingegneri e architetti regolarmente iscritti ai relativi albi professionali
- Imprenditori edili e responsabili d'impresa;
- Professionisti del settore pubblico.

CORSO DI PROJECT MANAGER EDILIZIO

L'importo dovuto da tali soggetti è, dunque, pari ad € 900,00 (novecento/00).

Al momento dell'iscrizione occorre che gli aventi titolo alla riduzione, barrino l'apposita casella nel modulo di iscrizione.

9. BORSA DI STUDIO

UNINTESS riconosce agli Studenti Universitari, ai disoccupati/inoccupati e pensionati una Borsa di Studio per un ammontare di € 900,00 sulla quota di iscrizione.

L'importo dovuto dagli appartenenti a queste categorie è, dunque, pari ad € 900,00 (novecento/00).

10. VALUTAZIONE

Lo studente sostiene un esame finale che si intenderà superato ottenendo il punteggio minimo di 18/trentesimi.

11. MODALITA' SVOLGIMENTO CORSO

Il Corso non viene erogato in una data prefissata. È lo studente che determina la data d'inizio del percorso didattico perfezionando la domanda d'iscrizione.

Dopo circa una settimana, lo studente riceve presso l'indirizzo di posta elettronica indicato al momento dell'iscrizione, le credenziali di accesso alla piattaforma Moodle.

Allo scopo di non decadere dal diritto di partecipare al Corso è necessario ultimare gli esami non oltre il 6° mese successivo all'iscrizione.

12. DURATA

Il Corso prevede un impegno complessivo di circa **120** ore.

13. ATTESTAZIONE

Alla fine del Corso, l'Istituto UNINTESS rilascerà a tutti coloro che saranno valutati idonei, a seguito del superamento dell'esame di profitto, un Diploma che attesta formalmente il raggiungimento di un elevato livello di conoscenza degli argomenti trattati nel programma del Corso.

14. CONTATTI

È possibile richiedere ulteriori informazioni, presso la Segreteria, ai seguenti recapiti: e-mail: info@unintess.it, Numero Verde: **800 145 089**.